

2016  
**INSURANCE**  
SERVICE MEETING



# Evolução do indivíduo, da empresa e da sociedade

Ricardo Guimarães



# Experiência Thymus

## *Holding*

- Algar
- Camargo Corrêa
- Grupo Libra
- Grupo TAM
- LATAM
- Odebrecht
- Organizações Globo
- Promon
- Saraiva
- Suzano
- VR
- Grupo Abril
- **Brasal**

## *Financeiro*

- ANBIMA
- **Banco do Brasil**
- Banco Real
- BM&FBovespa
- Santander
- **Banco Votorantim**

## *Energia*

- CPFL Energia
- Instituto Acende Brasil
- Petrobras

## *Telecomunicações*

- Globocabo - NET
- Vivo / Telefónica

## *Empreendedorismo*

- Endeavor

## *Química / Biotecnologia*

- Braskem
- **Fibria**
- QuantiQ
- Monsanto

## *Transporte*

- Itapemirim
- TAM Linhas Aéreas
- TAM Aviação Executiva

## *Consumo*

- Açúcar União
- Brastemp
- Bunge
- Consul
- Expand
- **Natura**
- Sadia
- Samsung
- Três Corações

## *Varejo*

- ALE Combustíveis
- Fast Shop
- Grupo Carrefour Brasil
- Martins
- Multiplus Fidelidade
- Portobello
- **Raia Drogasil**
- Spoleto
- **SuperBid**

## *Automotivo*

- Baterias Moura
- Toyota

## *Tecnologia*

- CPqD
- EECON (Embraco)
- HP

## *Saúde*

- Cremer
- Fleury
- **AC Camargo**
- **Unimed Brasil**

## *Farmacêutica*

- EMS
- Novo Nordisk

## *Editorial / Mídia*

- Grupo RBS
- Casa Cor
- Revista VEJA
- Disney
- Editora Globo
- GNT
- Abril Mídia
- iba
- Trip
- Você S/A
- **EPTV**
- Pais & Filhos

## *Moda*

- Forum
- SPFW

## *Imobiliário*

- Rossi
- Yuny

## *Construção Civil*

- Racional

## *Serviços*

- Contax
- Pinheiro Neto

## *Educação*

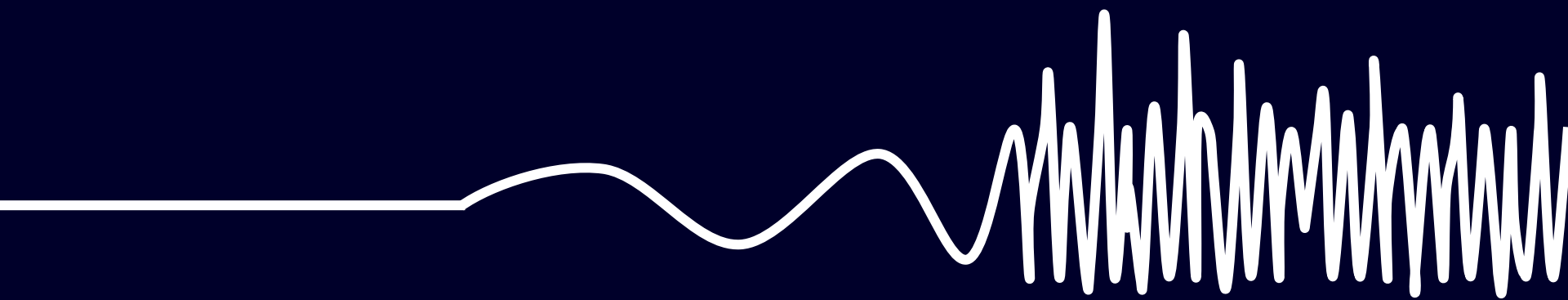
- Fundação R. Marinho
- EAESP – FGV
- **Estácio**
- Abramundo
- CDI
- Instituto Ayrton Senna

## *Cultura*

- **AfroReggae**
- S. Paulo Cia. Dança
- Trama
- **Instituto ATÁ**
- Instituto HEBE

## *Meio ambiente*

- SOS Mata Atlântica
- Planeta Sustentável





# Instituição

Simples

Bastidores

Previsível

Lento

Estático

Estável



# Indivíduo

Complexo

Transparente

Imprevisível

Rápido

Dinâmico

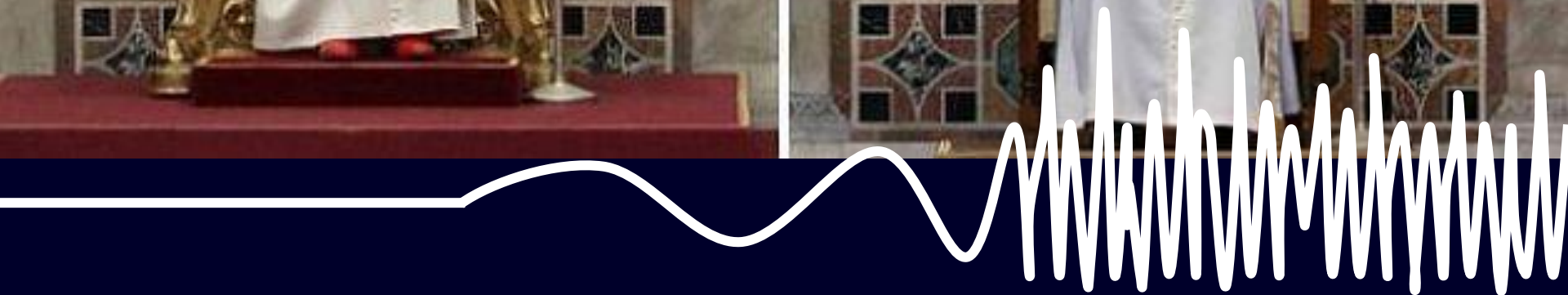
Instável



Instituição

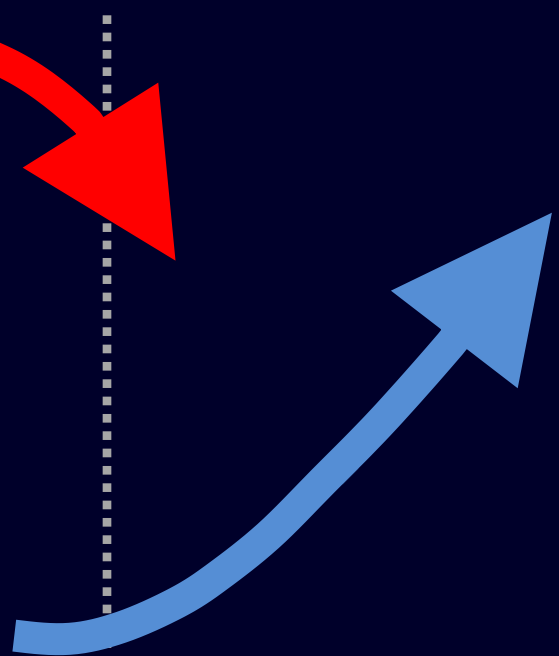
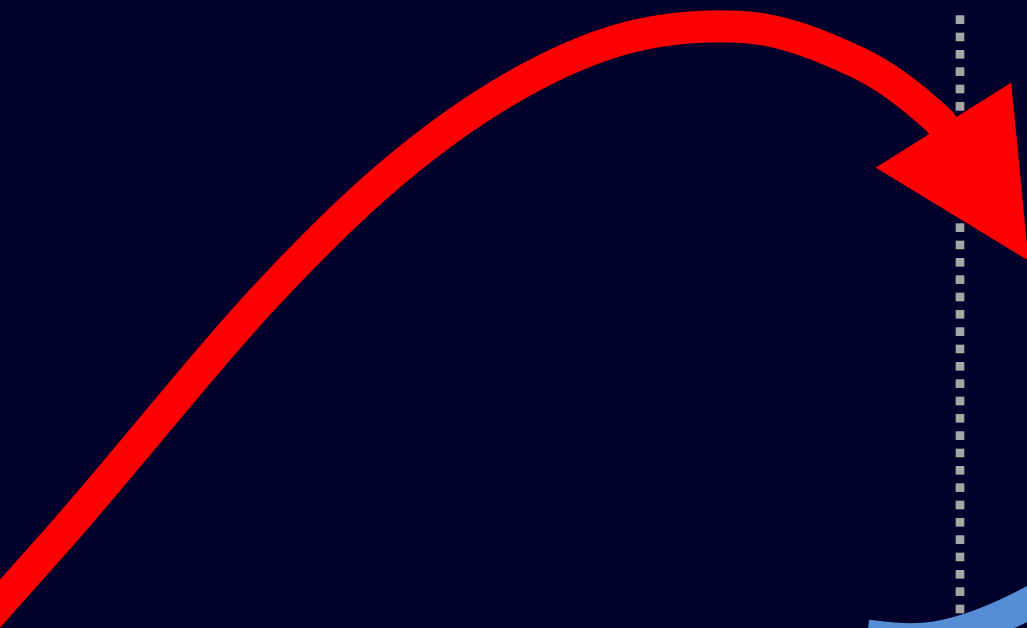


Indivíduo





**Sociedade Industrial**



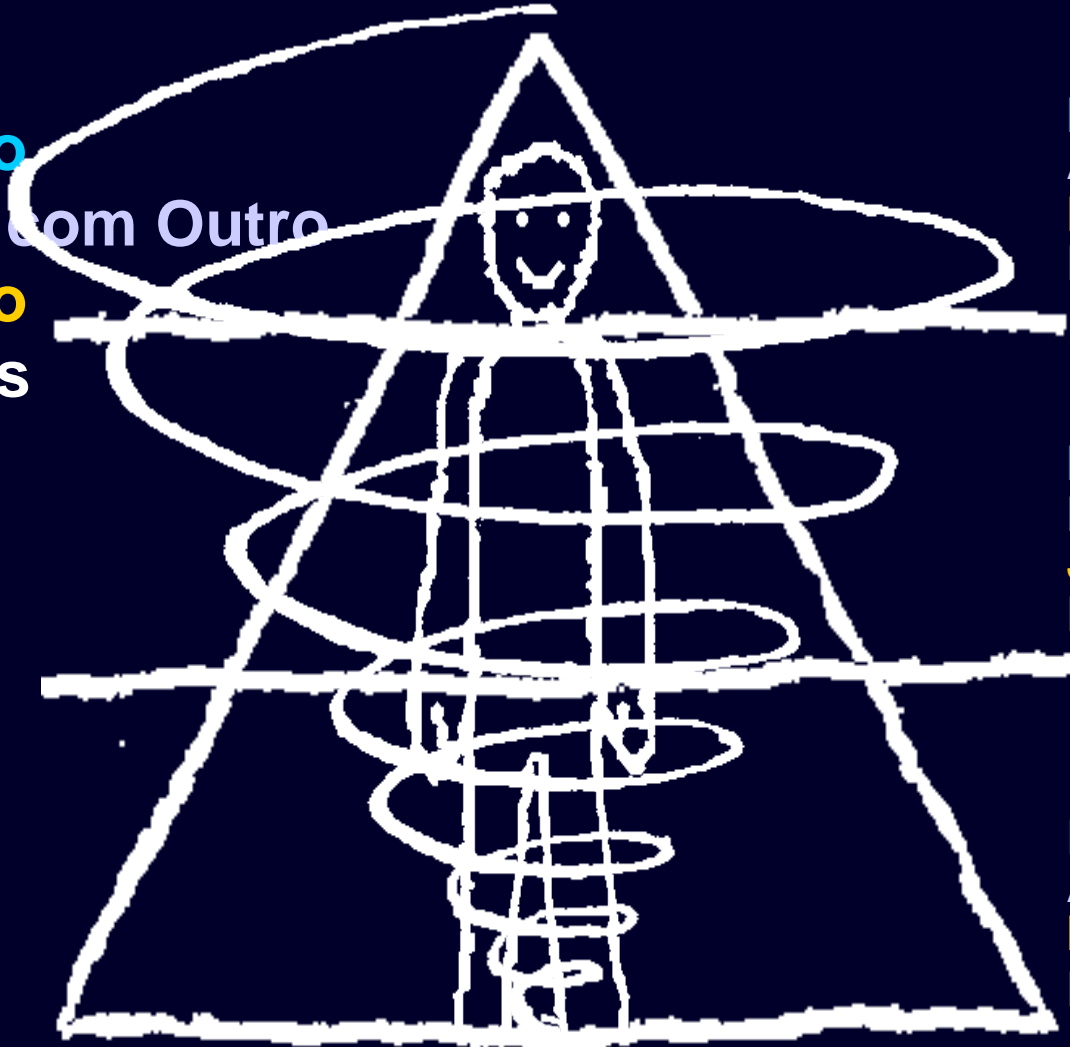
**Sociedade do Conhecimento**



**Hoje**

# Evolução: Indivíduo, Organização e Sociedade

- **Evolução**
- **Relação com Outro**
- **Indivíduo**
- **Aspectos**



**Interdependência**  
Autonomia  
**Maturidade**  
Filosófico

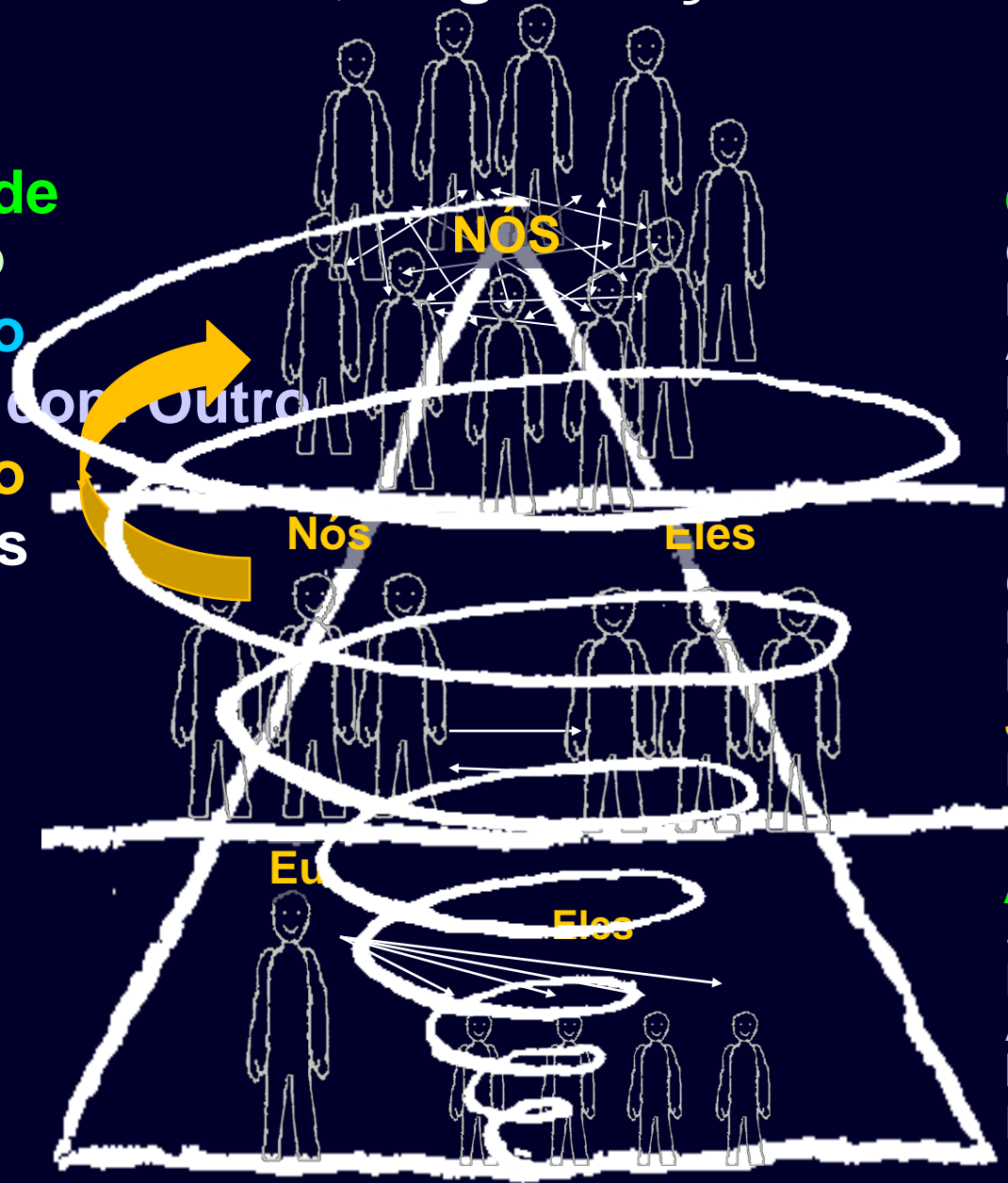
**Independência**  
Heteronomia  
**Juventude**  
Emocional

**Dependência**  
Anomia  
**Infância**  
Físico



# Evolução: Indivíduo, Organização e Sociedade

- **Sociedade**
- Mercado
- **Evolução**
- Relação com o Outro
- **Indivíduo**
- Aspectos

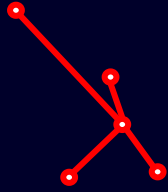


**Conhecimento**  
Globalizado  
Interdependência  
Autonomia  
**Maturidade**  
Filosófico

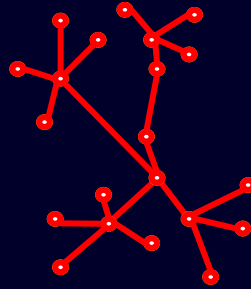
**Industrial**  
Competitivo  
Independência  
Heteronomia  
**Juventude**  
Emocional

**Agrícola**  
Sem concorrência  
Dependência  
Anomia  
**Infância**  
Físico

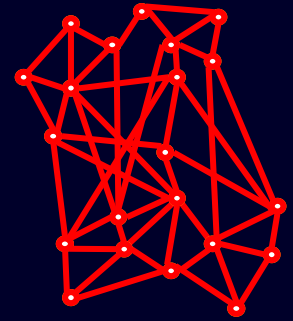
# Organizações



Centralizada



Descentralizada

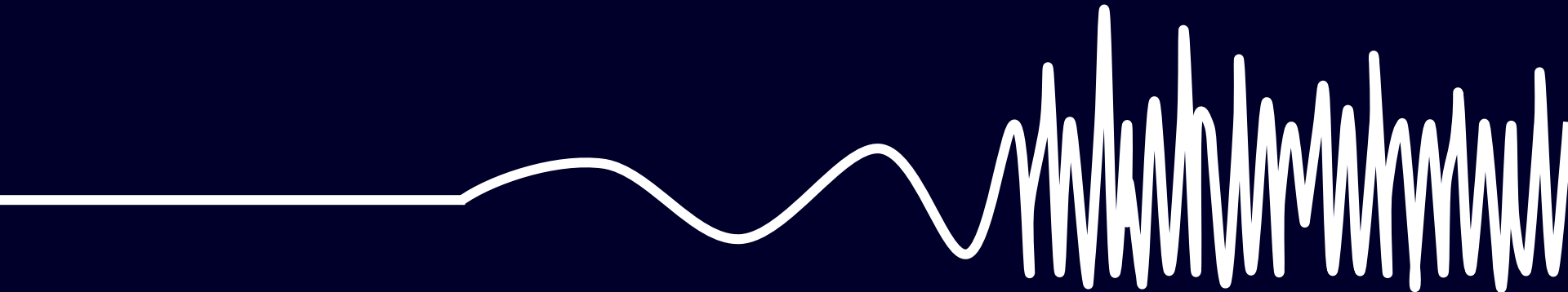
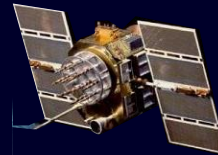


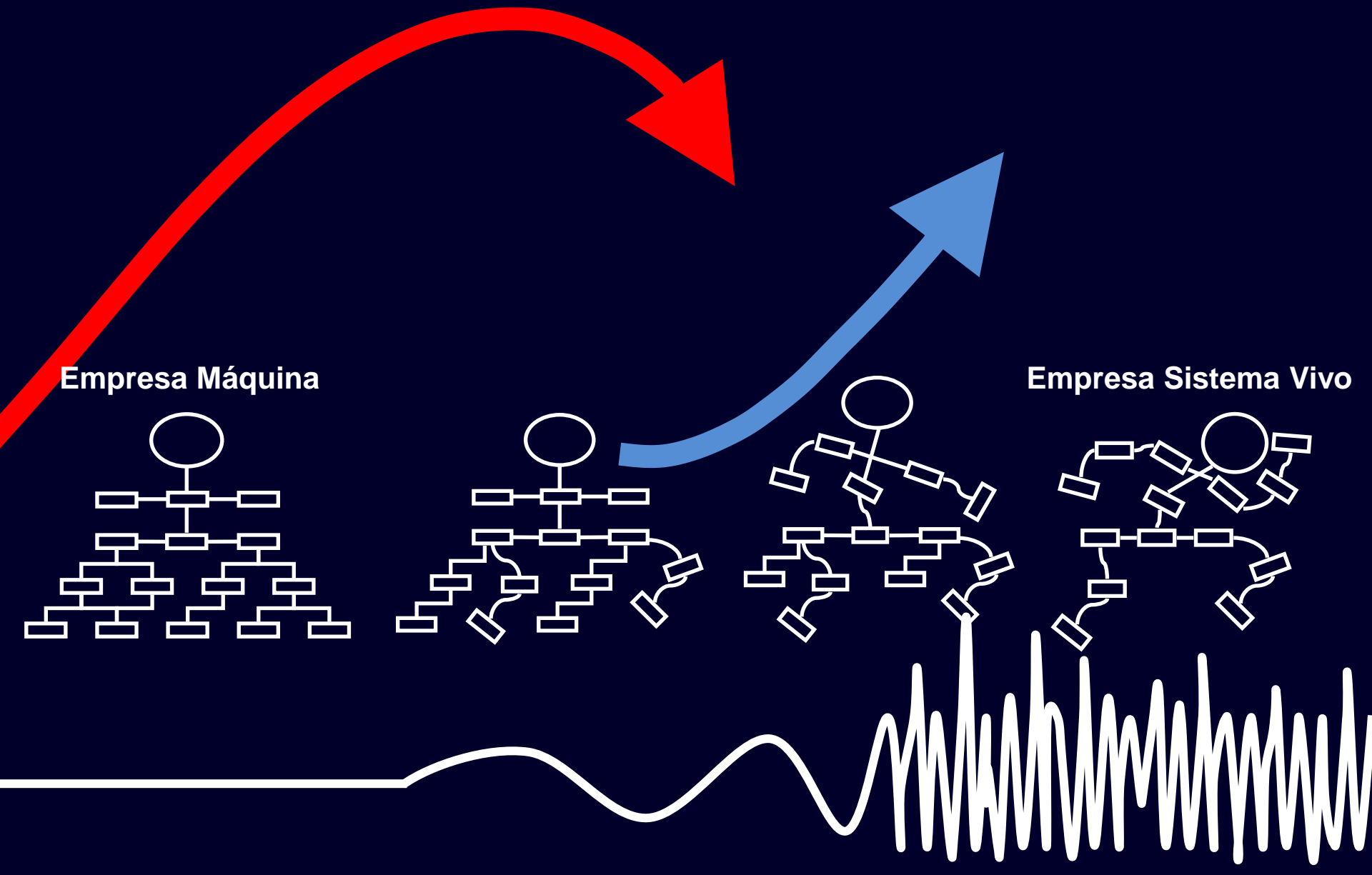
Distribuída



Velocidade  
Interdependência  
Complexidade

# Tecnologia

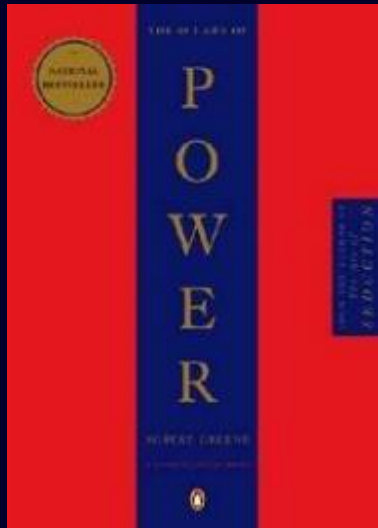




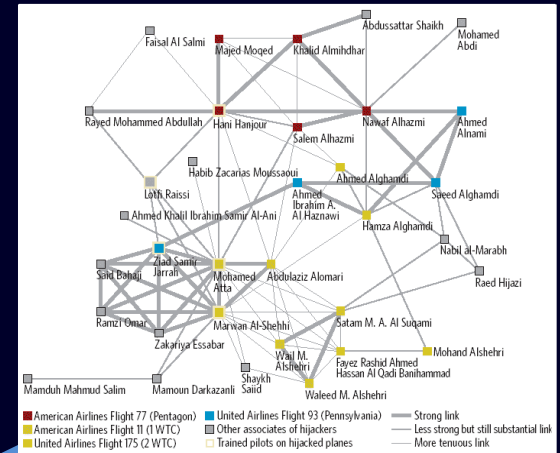
**Empresa Máquina**

**Empresa Sistema Vivo**

# Sociedade Industrial



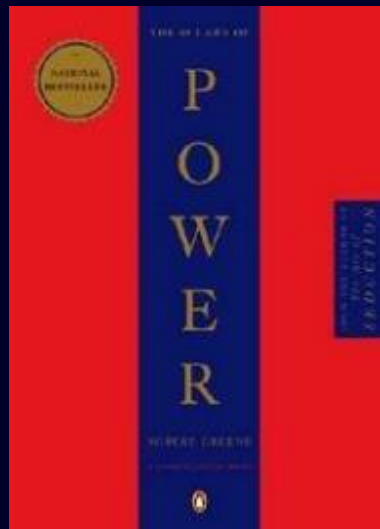
# Sociedade do Conhecimento



Hoje

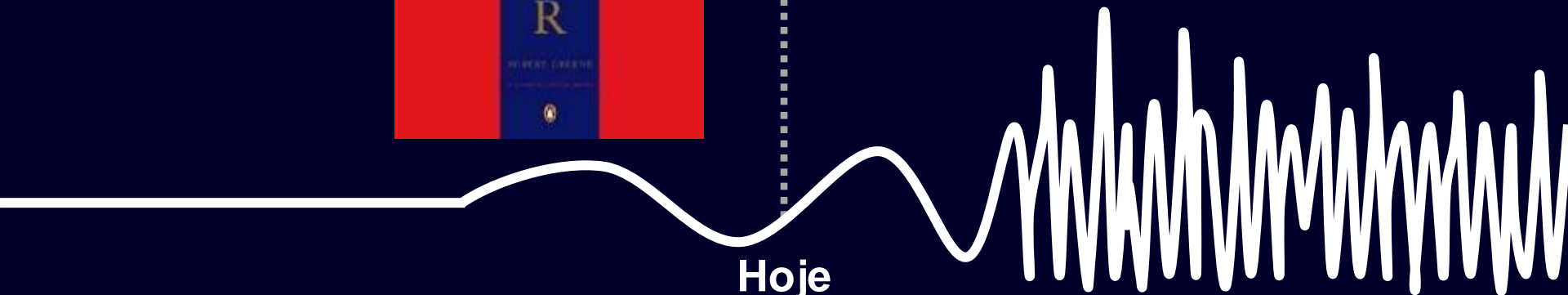


# Sociedade Industrial

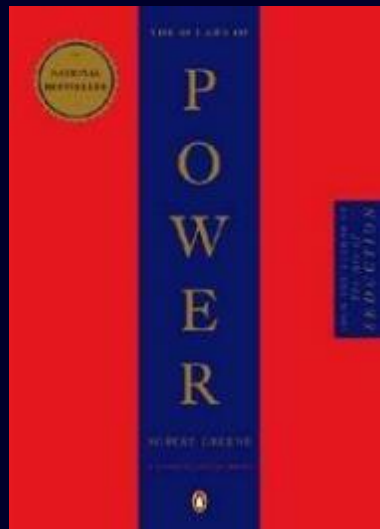


# Sociedade do Conhecimento

Hoje



# Sociedade Industrial



# Nizam, la tanzim (Sistema, não organização)

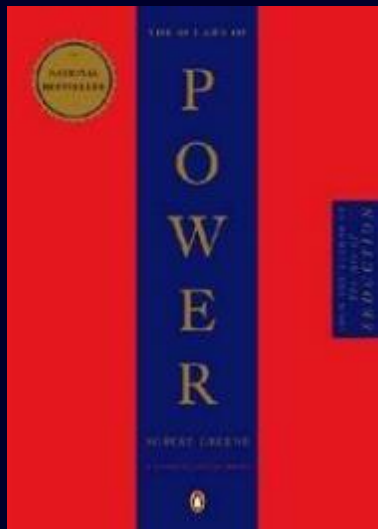


**Sistema:** *Conjunto de elementos que trabalham de forma interdependente, com um propósito comum.*

**Sociedade do Conhecimento**

Hoje

# Sociedade Industrial



# Nizam, la tanzim (Sistema, não organização)



**Sistema:** Conjunto de **elementos** que trabalham de forma **interdependente**, com um **propósito comum**.

Sociedade do Conhecimento

Hoje



Não há novidade. Desde a febre das tulipas, no século 16, vem se repetindo indefinidamente. O que muda agora é o grau de **complexidade** e de **interdependência**.

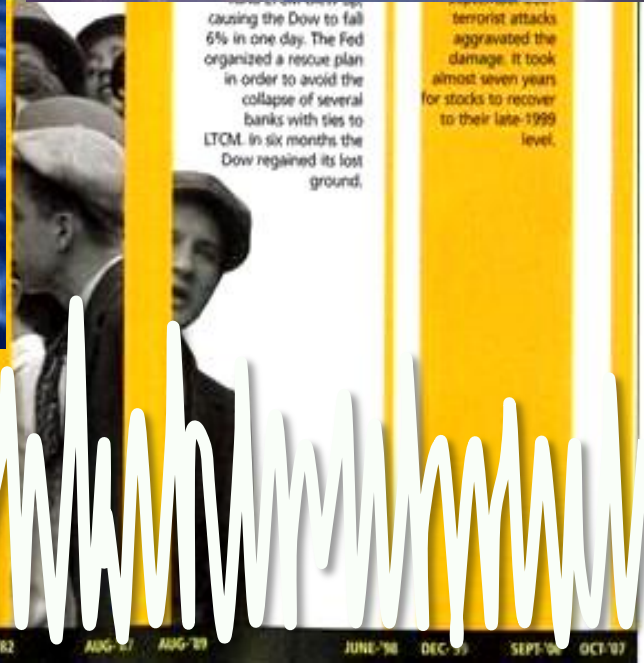
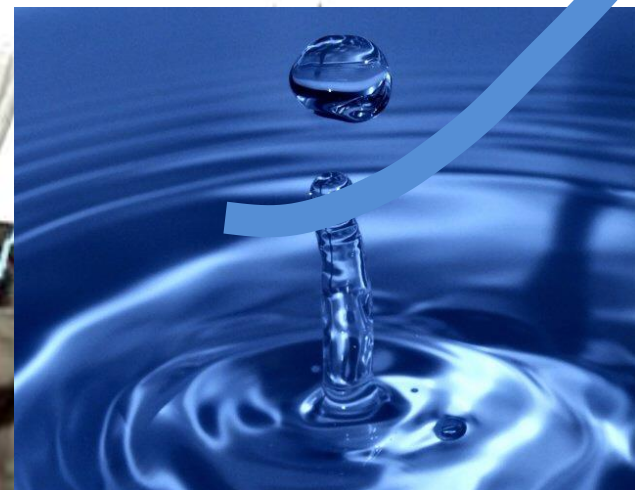
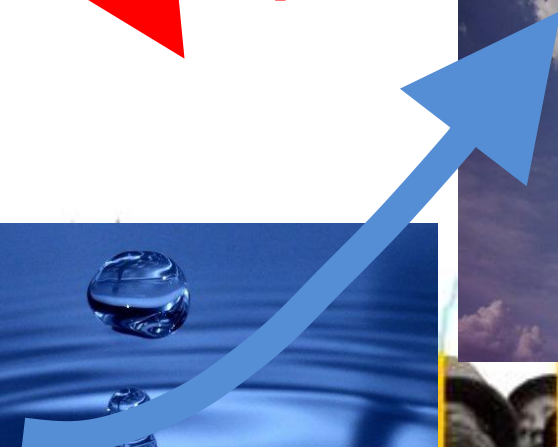
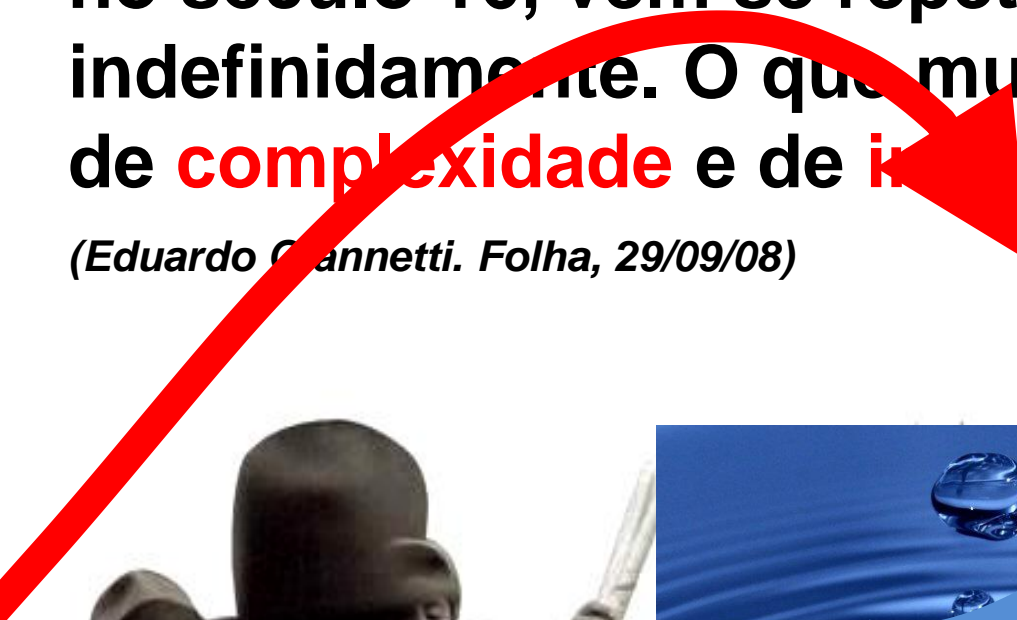
(Eduardo Giannetti. Folha, 29/09/08)





Não há novidade. Desde a febre das tulipas, no século 16, vem se repetindo indefinidamente. O que muda agora é o grau de complexidade e de interdependência.

(Eduardo Gannetti. Folha, 29/09/08)



## Sociedade Industrial

*Havia tempo e espaço suficiente  
para tolerar uma larga margem de erros.  
Aqueles dias felizes acabaram...  
(E. O. Wilson)*

**Independência  
ou  
Morte!**

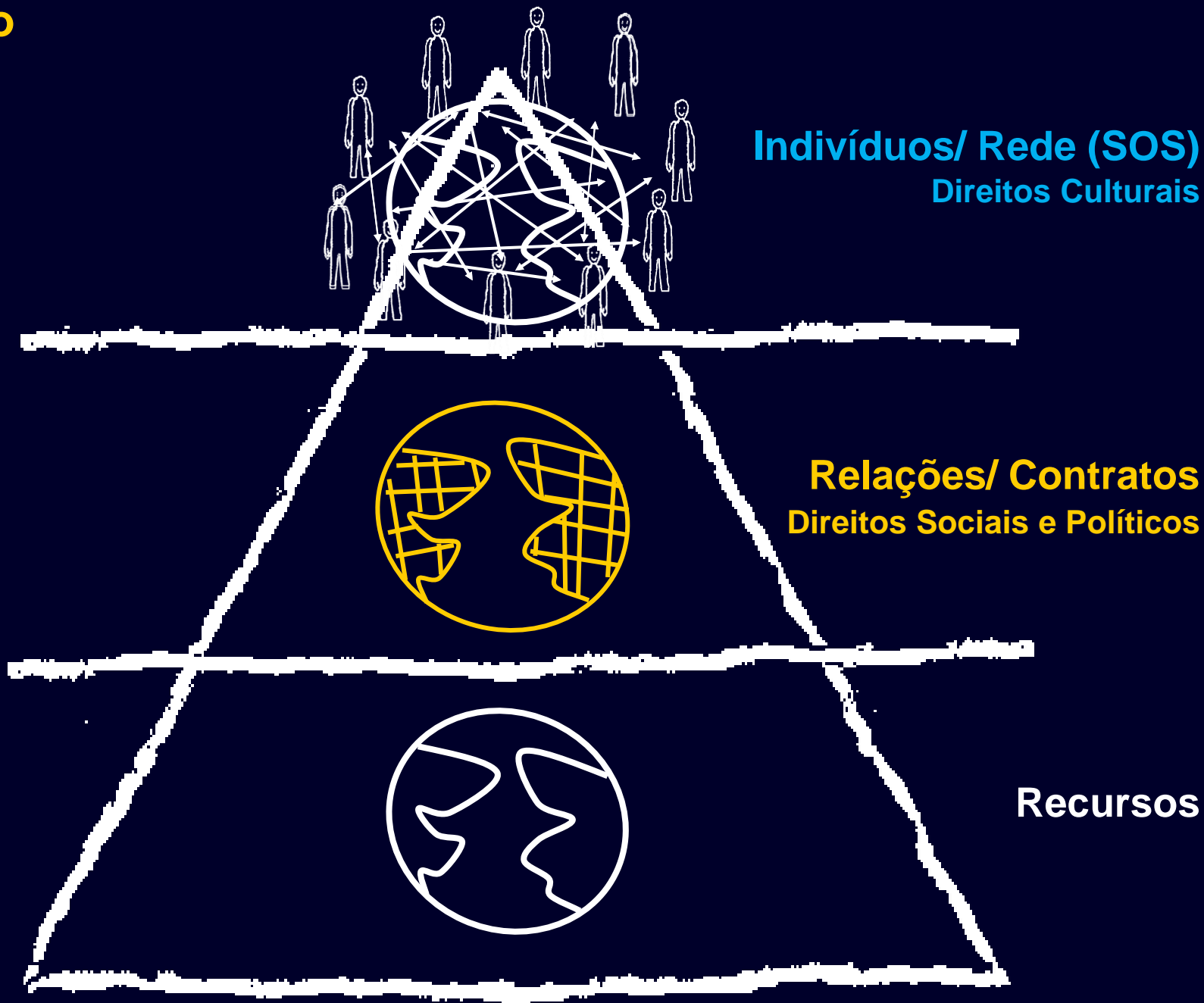
**Interdependência  
ou  
Morte!**

## Sociedade do Conhecimento

Hoje



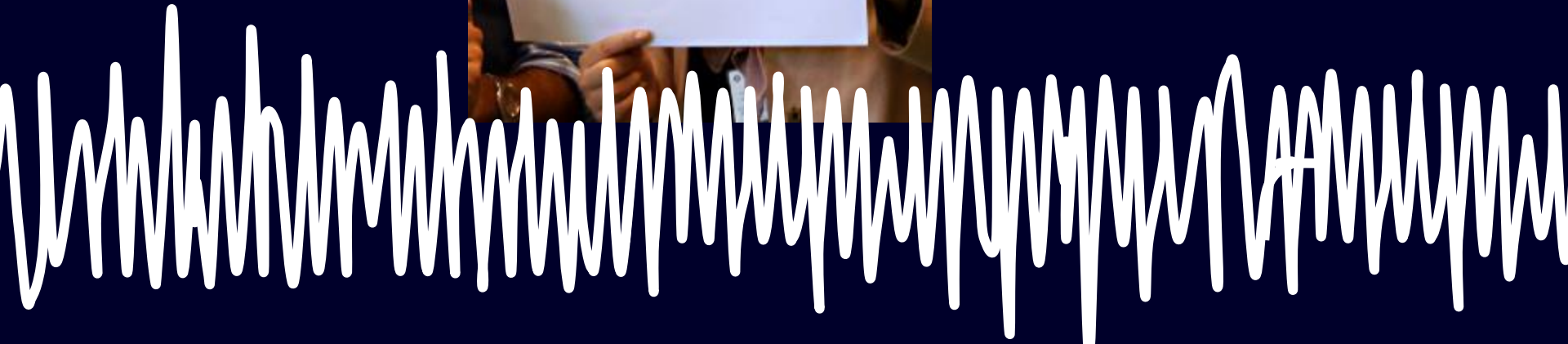
# Cenário















#NotInMyName

#NotInMyName

#NotInMyName

#NotInMyName

#NotInMyName

#NotInMyName

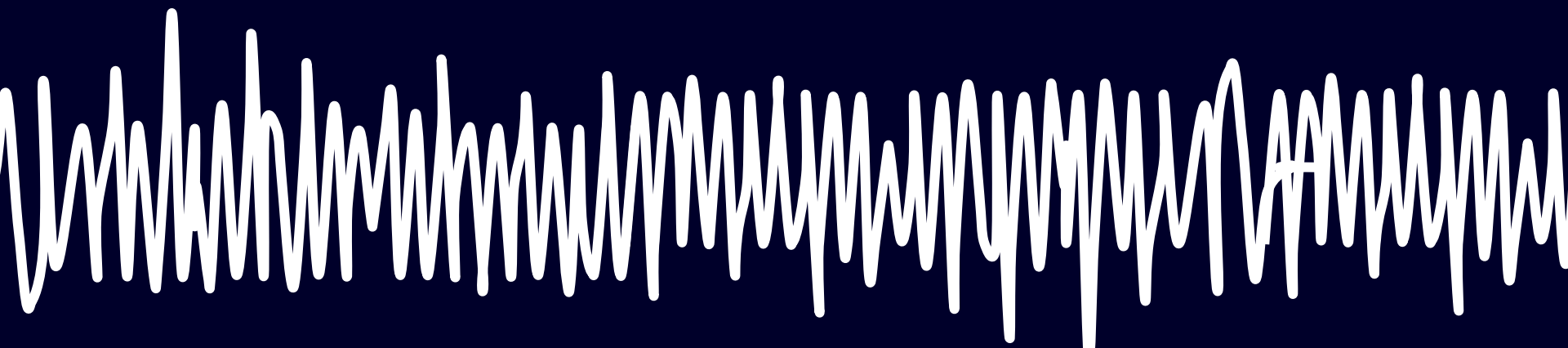
#NotInMyName

#NotInMyName

#NotInMyName

LIBERTÉ, ÉGALITÉ, FRATERNITÉ

#NotInMyName







o dia 18 de novembro, cem servidores graduados de mais de 50 entidades e órgãos públicos deram entrada num hotel simples em Teresina, vindos de todos os cantos do país. Um pouco antes das 7 da noite, **eles deixaram nos quartos ternos, gravatas e tailleurs** e **desceram para a sala de convenções usando jeans, camisetas e vestidos mais simples.** Juntos numa mesa em forma de U, sem chefes ou hierarquia, sem regimento interno, nem regras formais, eles começariam ali uma reunião de trabalho de três dias para discutir formas de combater o crime organizado.

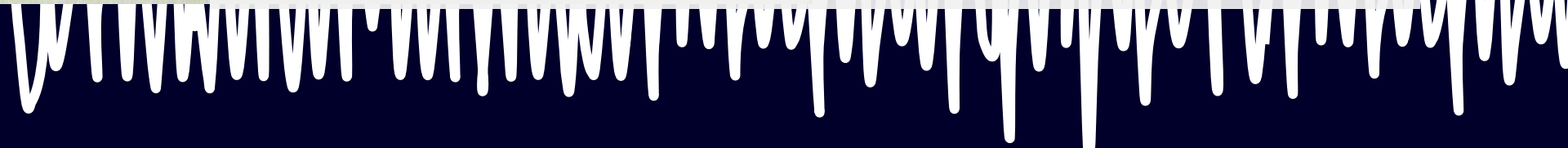


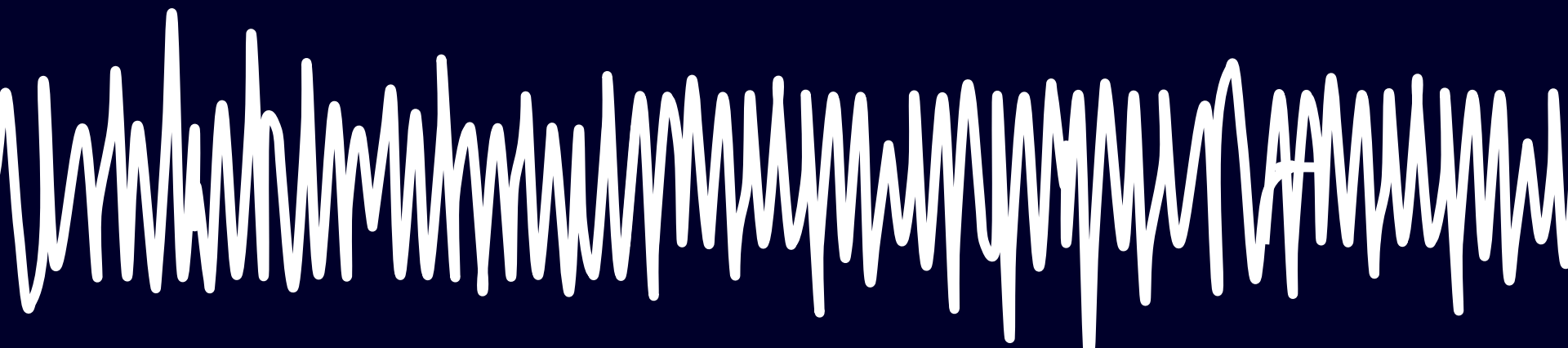
A



Com roupas f...  
na foto de en...  
do encontro d...  
cem agentes...  
de mais de 50...  
num debate à...  
franca de info...

Como um grupo de servidores públicos sem...  
internos nem regras...  
possibilitam o sucesso de operações como a Lava...  
Jato e o cerco ao PCC / CRISTIANE BARBIERI / E TERESINA

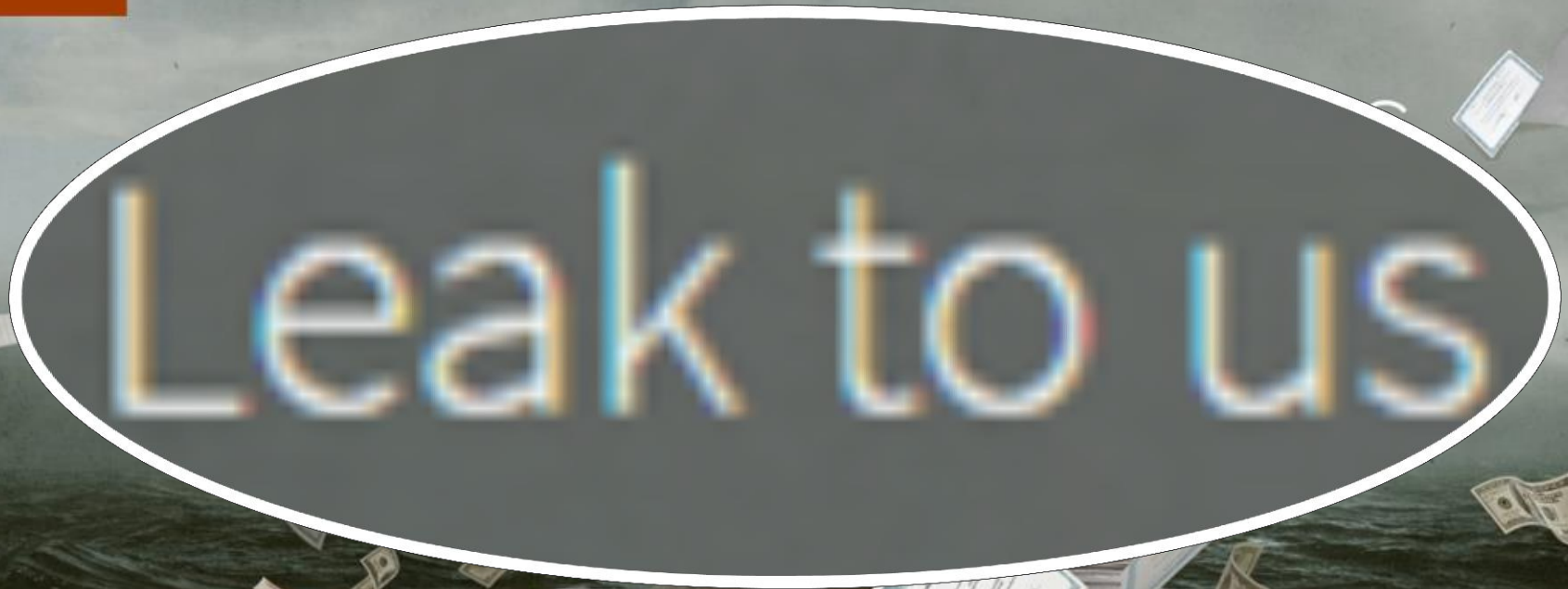






The International Consortium of Investigative Journalists

Home Projects Journalists About ICIJ [Leak to us](#) Donate



Leaders, criminals,





The International Consortium of Investigative Journalists

Home Projects Journalists About ICIJ [Leak to us](#) Donate

# THE PANAMA PAPERS

Politicians, Criminals and the Rogue Industry That Hides Their Cash

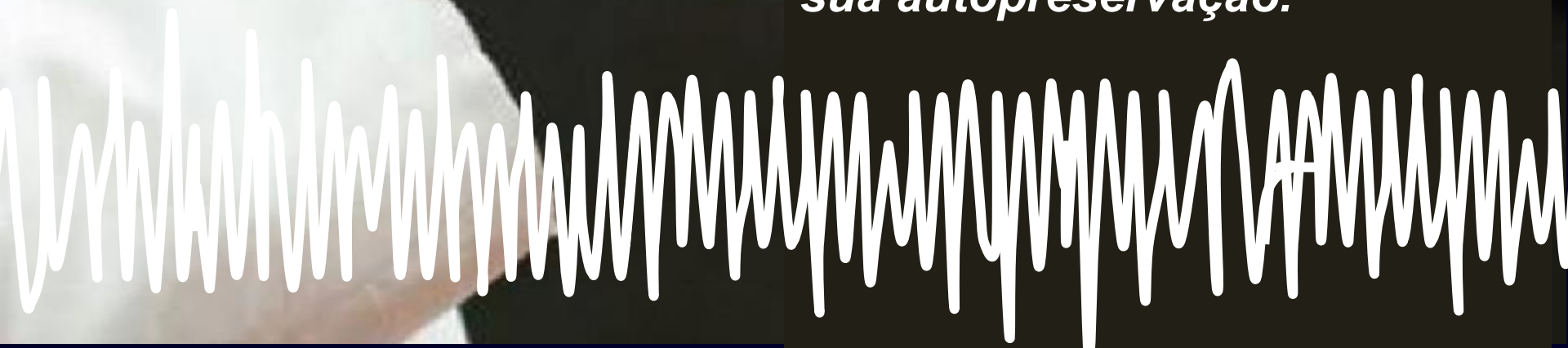


Leaders, criminals,



# PAPA FRANCISCO

*“Sonho com a transformação da igreja, para que seus costumes, seu estilo, sua linguagem e toda sua estrutura se converta em um canal adequado à evangelização do mundo atual, mais do que para sua autopreservação.”*





# Cenário

Interdependência

Indivíduos/ Rede (SOS)  
Direitos Culturais

integrado

Independência

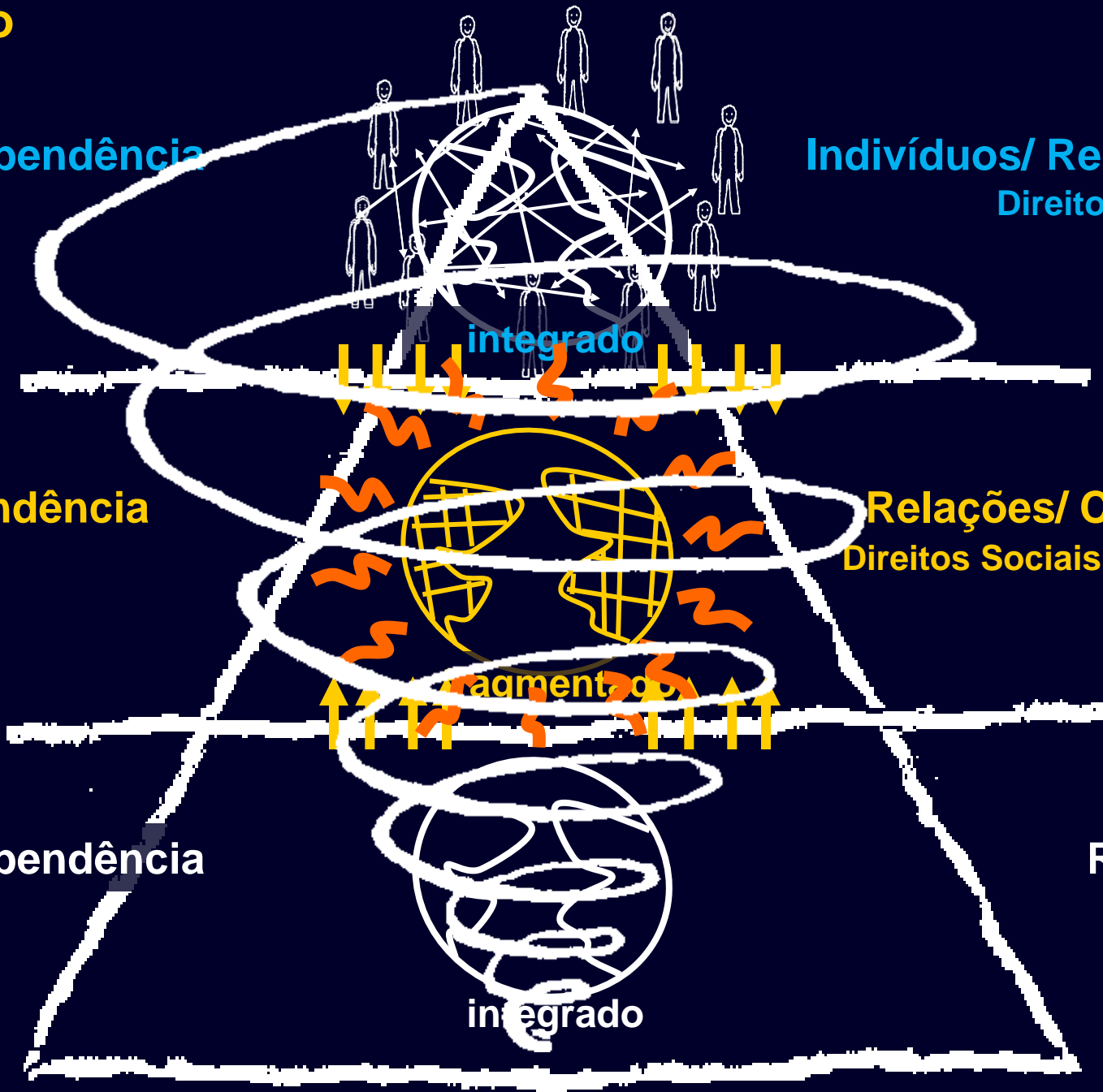
Relações/ Contratos  
Direitos Sociais e Políticos

fragmentado

Interdependência

Recursos

integrado



# Sociedade Industrial



## Volkswagen emissions: Meet the the man who accidentally discovered the scandal

Carder's \$50,000 study produced early evidence that Volkswagen was cheating on US vehicle emissions tests



Daniel Carder, the interim director of West Virginia University's Center for Alternative Fuels, Engines and Emissions in Morgantown, West Virginia is shown with a vehicle that has a testing equipment installed, in this undated West Virginia University photo.

## Sociedade do Conhecimento

Hoje



Enron, whose leaders went to jail,  
and which went bankrupt from fraud,  
had these values displayed in their lobby:



Integrity  
Communication  
Respect  
Excellence



**NETFLIX**


(These values were not, however, what was really valued at Enron)

**muito chic #sqn**



**NELMA KODAMA** A doleira cumpre pena de prisão domiciliar em São Paulo





**Painel**

**“ Em 2013 as pessoas  
foram para as ruas e nunca  
mais voltaram para casa”**

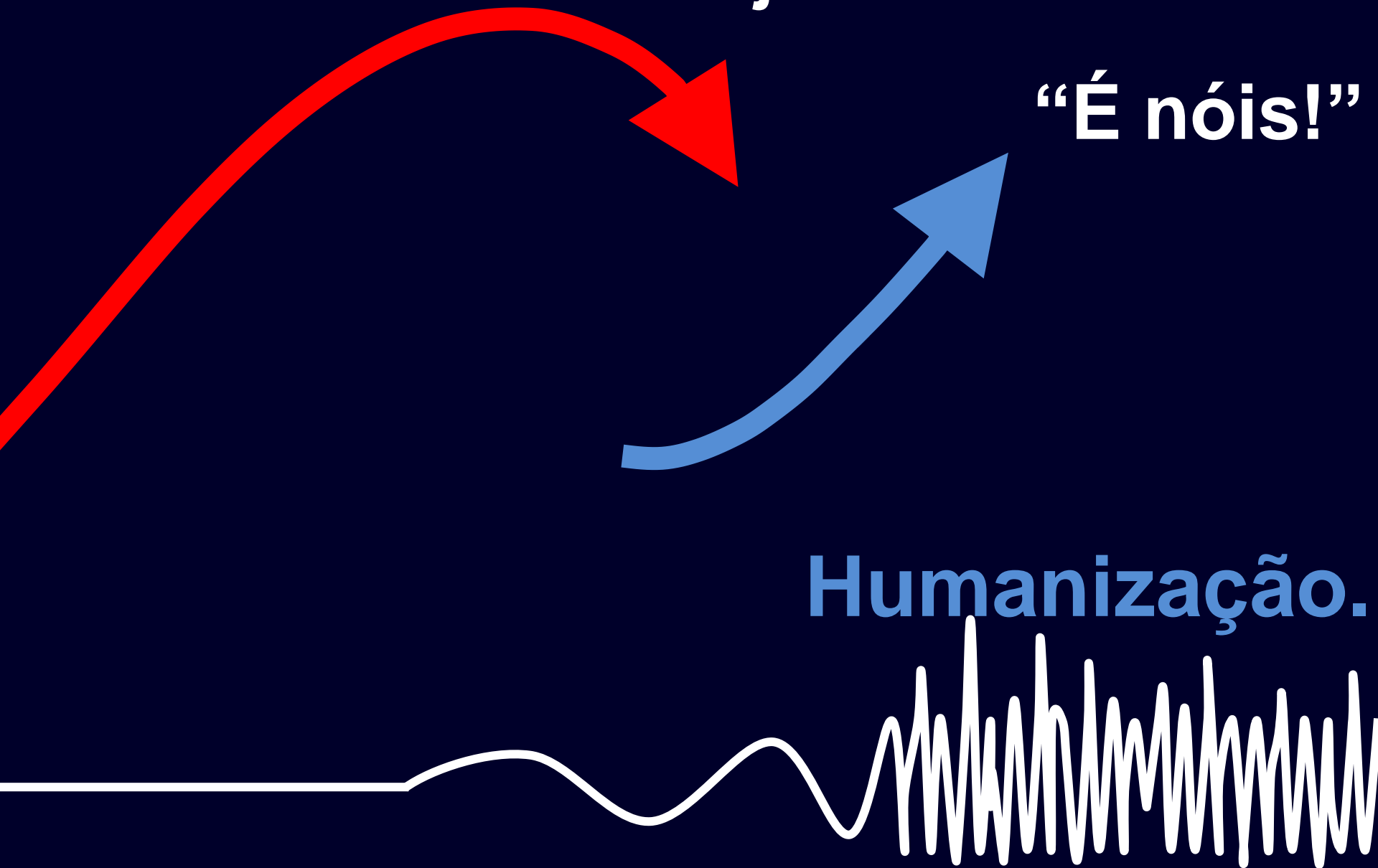
03/04/16



**“Tamojunto e misturado”**

**“É nóis!”**

**Humanização.**



**Obrigado!**

**[www.thymus.com.br](http://www.thymus.com.br)**

**@ricardo\_thymus**

